

4

Edificações

Mapeamento das demandas dos projetos estruturadores de Suape



Mapeamento das demandas dos projetos estruturadores de Suape

4 Edificações

SEBRAE
Rua Tabaiaraes, 360 - Ilha do Retiro - CEP 50.750-230 - Recife/PE
(81) 2101.8400 | www.pe.sebrae.com.br

Mapeamento Suape

Presidente do Conselho Deliberativo Estadual

Ricardo Essinger

Diretor-superintendente

Nilo Simões

Diretora técnica

Roberta Correia

Diretor administrativo-financeiro

Gilson Monteiro

Unidade Mata Sul

Gustavo Aguiar (gerente)

Unidade de Comunicação e Imprensa

Carla Almeida (designer e analista)

Janete Lopes (gerente)

GTZ – Cooperação Técnica Alemã

Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH

SCN Quadra 1 Bloco C Sala 1501 - CEP 70.711- 902 - Brasília/DF

(61) 2101- 2170 | gtz.brasil@gtz.de

FIEPE – Federação das Indústrias do Estado de Pernambuco

Av. Cruz Cabugá, 767 - Santo Amaro - CEP 50.040-230 - Recife/PE

(81) 3412-8300 | www.fiepe.org.br

Presidente

Jorge Wicks Côrte Real

NDI - Núcleo de Desenvolvimento, Articulação e Integração Industrial da FIEPE

Antonio Sotero de Farias Sobrinho (coordenador)

SUAPE – Complexo Industrial Portuário de Suape

PE-60, km 10 - CEP 55.590-972 - Ipojuca/PE

(81) 3527-5000 / Fax (81) 3527-5066 | www.suape.pe.gov.br

Diretor presidente

Fernando Bezerra de Souza Coelho

Diretor vice-presidente

Sidnei José Aires da Silva

Diretor de engenharia e meio ambiente

Ricardo Murilo Padilha de Araújo

Diretor de gestão portuária

Jorge Pinheiro Dias Fernandes

Diretor de planejamento e urbanismo

Paulo Otávio D'almeida Castanha

Diretor administrativo-financeiro

Francisco Claudio Pereira

Diretor de gestão fundiária e patrimonial

Inaldo Campelo da Paz

Diretor fórum Suape Global

Silvio Roberto Carneiro Leão Leimig

Coordenação técnica

Fernando César de Vasconcelos | Consórcio Petroconsult

Gustavo Ribeiro de Aguiar | Sebrae

Nilo Simões

Valéria Augusta de Sousa | Sebrae

Coordenação de metodologia e conteúdo

Fernando César de Vasconcelos | Consórcio Petroconsult

Equipe técnica | consultores associados

Aline Gomes

Argeu Martimiano

Rafaela Gonçalves

Projeto gráfico e diagramação

Z.diZain Comunicação | www.zdizain.com.br

Fotos

Flávio Costa | www.zdizain.com.br

Andreza Magalhães | www.zdizain.com.br

Revisão

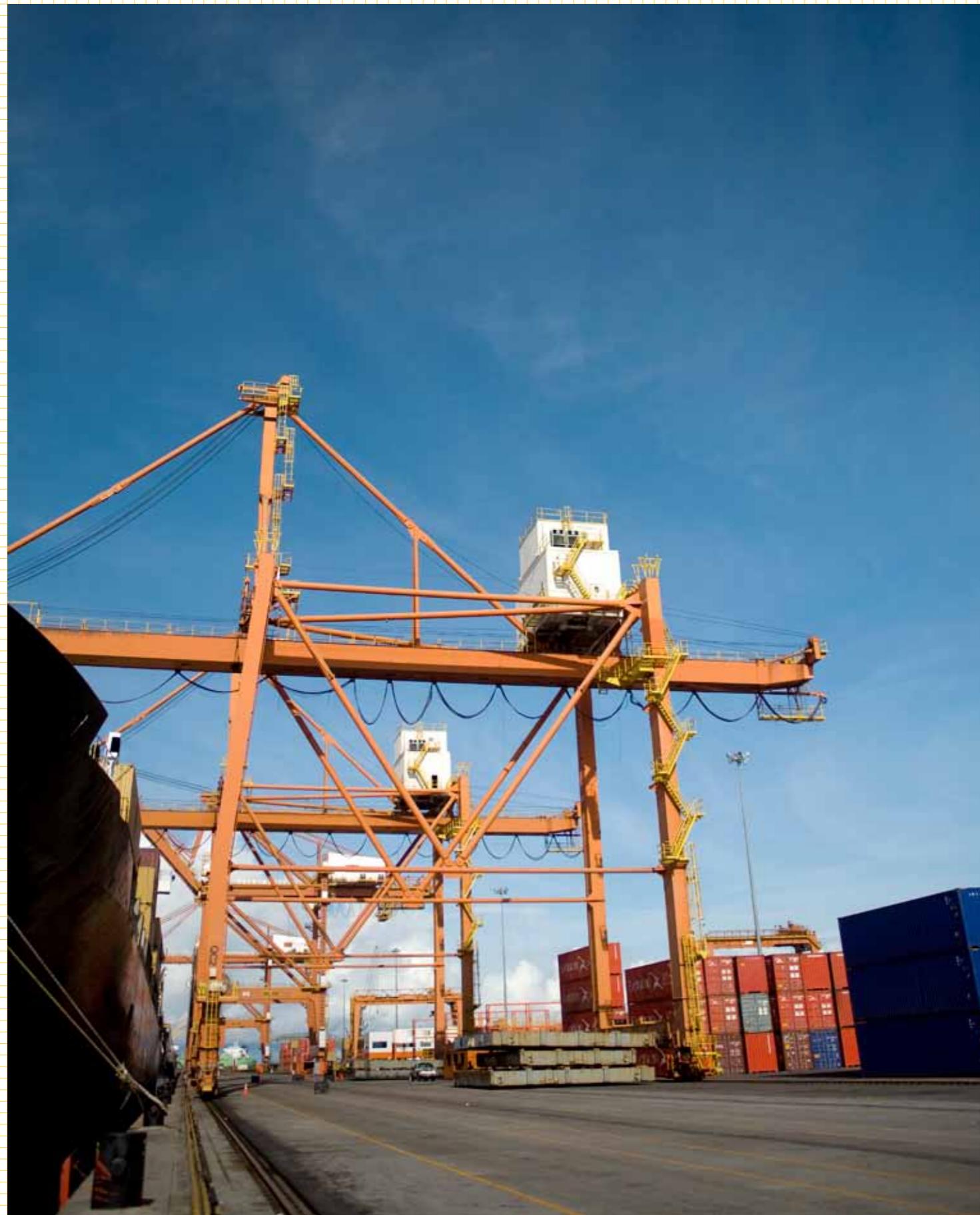
Betânia Jerônimo

Mapeamento das demandas dos projetos estruturadores de Suape

4 Edificações



Recife | 2010



Sebrae

Está aqui o resultado de um trabalho conjunto, multiplicador das oportunidades que se descontam no atual estágio de desenvolvimento do nosso Estado, com foco no Complexo Industrial Portuário de Suape.

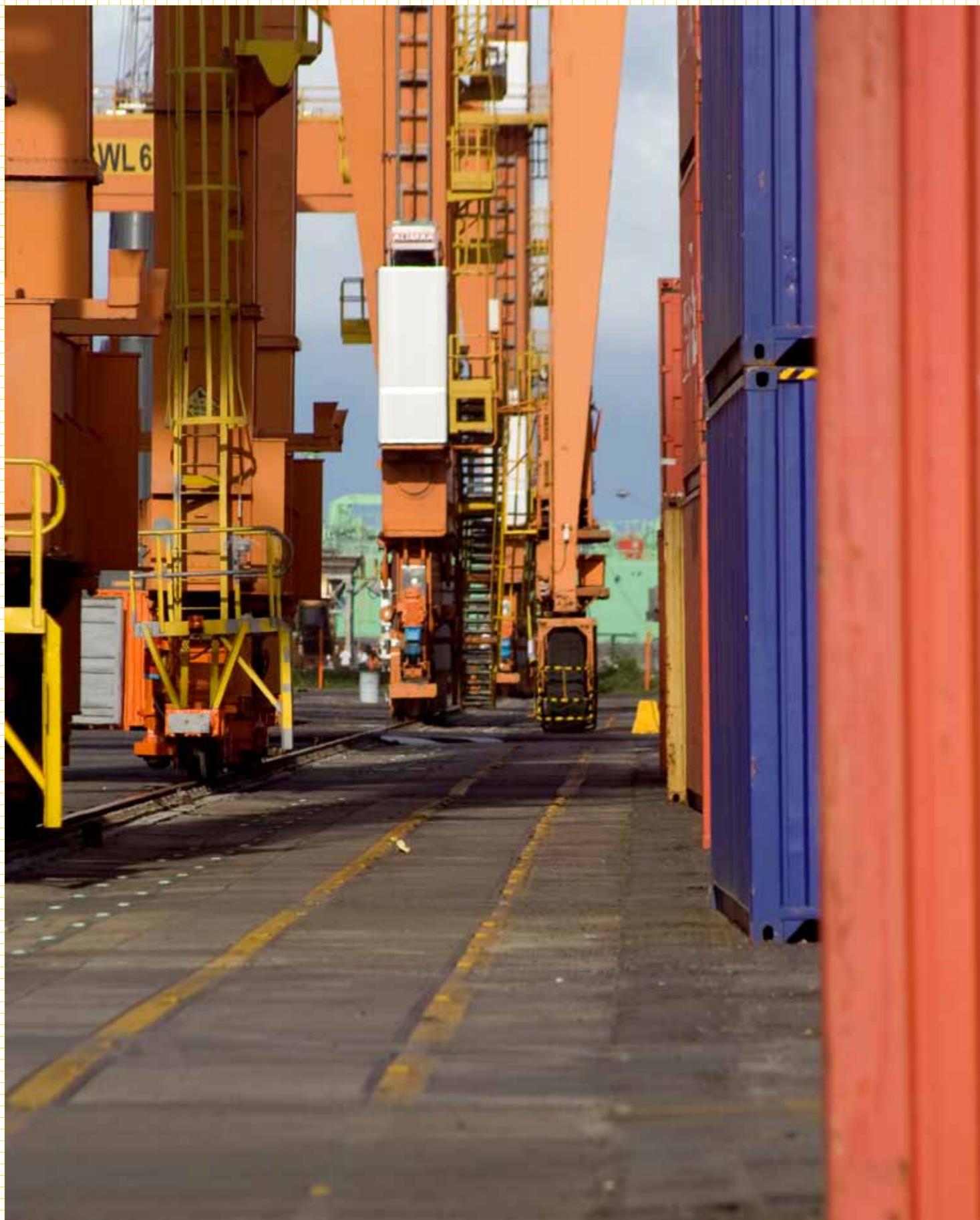
Com esta publicação, o Sebrae em Pernambuco, juntamente com a administração do Porto de Suape e a Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ), busca identificar possibilidades de negócios proporcionadas por três empreendimentos básicos – o estaleiro, a refinaria e o polo petroquímico, colocando ao alcance de todos, da maneira mais simples, didática e direta, as oportunidades deste grandioso canteiro de obras, principalmente para pequenas e médias empresas.

É um mapeamento criteriosamente estudado e desenvolvido, contendo cerca de 300 oportunidades de negócios, que se abrem para os que enfrentam desafios e pretendem participar da já extensa relação dos agentes transformadores do ciclo econômico de Pernambuco, antes calcado na monocultura da cana-de-açúcar e hoje um diversificado leque de reais possibilidades de crescimento pessoal, profissional e empresarial.

Com esta publicação, distribuída em 23 especialidades, cada uma constituindo um caderno completo, pretende-se levar aos interessados muito além do entorno de Suape. Este convite é um chamamento aos que enfrentam obstáculos na certeza de que desafios existem para serem vencidos.

Tenham, pois, boa leitura e bons proveitos, confiando que nossos amanhãs serão tão doces quanto as canas-de-açúcar que nossos antepassados colheram, sem o gosto amargo da palha cortada sob o sol agreste das múltiplas dificuldades.

Nilo Simões
Superintendente do Sebrae em Pernambuco



GTZ

Pernambuco vive um cenário promissor de crescimento econômico e inclusão social. O Complexo Industrial Portuário de Suape, com a implementação de grandes projetos estruturadores, tem se consolidado como um dos maiores polos de atração de investimentos no Nordeste, contribuindo de forma significativa para o desenvolvimento e a criação de empregos no Estado, e gerando novas oportunidades de negócios para as micro, pequenas e médias empresas locais. Para aproveitá-las, as MPEs têm que estar bem alinhadas e estruturadas em relação às demandas das indústrias instaladas em Suape.

O presente estudo tem o objetivo de contribuir para o crescimento dessas empresas, apresentando de forma objetiva as demandas de bens e serviços, em diversos segmentos, dos empreendimentos estruturadores em Suape. A GTZ tem a certeza de que, com este trabalho, as MPEs de Pernambuco terão a oportunidade de aproveitar essa conjuntura para a realização de novos negócios, impulsionando ainda mais a geração de empregos e o crescimento econômico e social do Estado.

Ulrich Krammenschneider
Diretor da GTZ no Brasil



Fiepe

O presente trabalho, que apresenta as demandas de bens e serviços para os projetos estruturadores de Suape, como a Refinaria Abreu e Lima, a Petroquímica Suape com as plantas de PTA, POY e PET, e o Estaleiro Atlântico Sul, vem atender à expectativa da indústria e dos prestadores de serviços do nosso Estado, quanto às oportunidades de inserção nesse novo mercado de investimentos bilionários.

Alinharam-se neste trabalho também os requisitos de compra a serem cumpridos pelos fornecedores, de acordo com os parâmetros de importância em que seus serviços estejam classificados. Certamente, um bom número de empresas encontrará desafios a serem superados para atender um mercado cada vez mais exigente como o de petróleo e gás, mesmo nas fases de construção e montagem.

O trabalho, executado dentro de uma metodologia definida e aceita quanto ao seu alcance, tendo a compreensão, o apoio e a participação dos EPCistas contratados para a construção e montagem dos empreendimentos, demonstrou que estaria fornecendo importantes subsídios para os empresários, resultando nos encartes ora disponibilizados.

Trata-se, portanto, de um trabalho para ser consultado, que pode levar as empresas interessadas em participar desse mercado a identificar oportunidades reais ou potenciais, a fim de que possam se inserir de forma competitiva.

Jorge Wicks Côrte Real
Presidente da Federação das Indústrias
do Estado de Pernambuco



Suape

Oportunidade. O termo-chave desta publicação é também a palavra que mais bem define a conjuntura econômica de Pernambuco, alavancada pelo crescimento do Complexo Industrial Portuário de Suape. A cada dia, mais investidores do Brasil e do mundo são atraídos por essa onda de crescimento advinda da chegada dos empreendimentos estruturadores, tais como a Refinaria Abreu e Lima, o Estaleiro Atlântico Sul e o polo petroquímico. E é nesse contexto que, visando à inserção das empresas de pequeno e médio portes do Estado nesse desenvolvimento, apresentamos este documento elaborado em conjunto com o Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Pernambuco (Sebrae) e a Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ). O material dá acesso a um leque de informações sobre a demanda de bens e serviços das empresas do segmento naval e de petróleo que estão se instalando aqui, facilitando o rumo das ações por parte do empreendedor pernambucano no desenvolvimento do seu negócio e no crescimento do nosso Estado. As oportunidades estão lançadas. Agora é com vocês!

Fernando Bezerra Coelho
Secretário estadual de Desenvolvimento Econômico
e presidente do Complexo Industrial Portuário de Suape



15

Introdução



17

Guia explicativo



21

Mapeamento das oportunidades

- 21 Generalidades
- 22 Definição da demanda
- 22 Análise da demanda
- 29 Requisitos de contratação

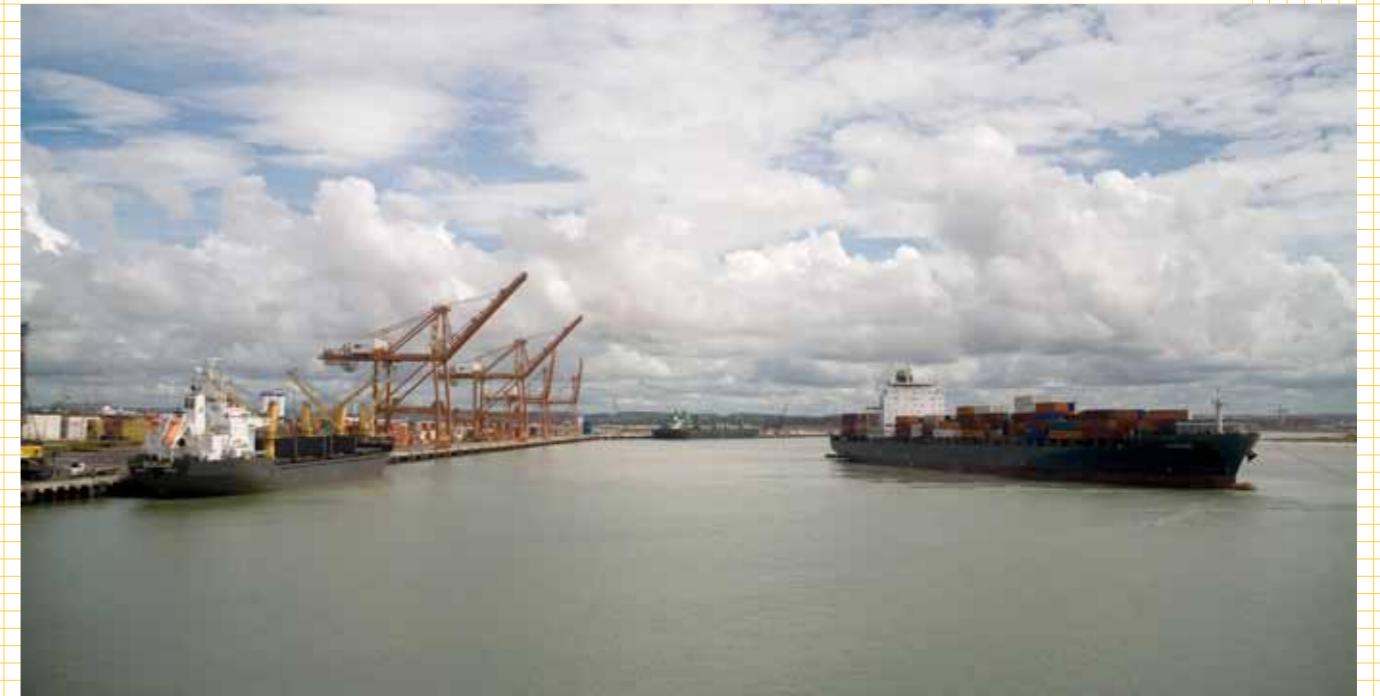
30

Fontes consultadas

31

Anexo

Introdução



Este sumário do que foi realizado reflete o esforço do trabalho na busca das oportunidades de negócio oriundas dos grandes empreendimentos estruturadores do Complexo Industrial Portuário de Suape, durante as etapas de construção civil e montagem industrial.

Foram pesquisados mais de 30 documentos sobre os empreendimentos e criados três compêndios de investigação de campo para avaliar as demandas, envolvendo 84 famílias de bens e serviços e 140 requisitos de contratação, através do envolvimento de um número importante de entrevistas de campo articuladas junto aos demandantes, na figura dos responsáveis por compras e aquisições e projetos, bem como dos principais gestores dos contratos de construção civil e montagem industrial (os chamados EPCistas – grandes empresas responsáveis pela engenharia, pelas compras e pela construção).

Foram levantadas 23 Fichas de Demanda – famílias de bens e serviços baseadas nas especialidades, disponibilizadas em cadernos de diagnósticos, onde estão identificados 132 indicadores quantitativos, assentados em seus horizontes de dispêndio (cronograma de implementação) que lideram as grandes demandas.

Após descrever e analisar 240 itens entre bens e serviços nessas demandas, verificou-se que em 80% deles existem oportunidades reais ou potenciais de desenvolvimento e exploração de negócios em bases

locais, envolvendo atividades industriais, comerciais e, principalmente, de serviços, num total de mais de 300 descrições de oportunidades.

Concluindo o trabalho, foram identificadas e cruzadas, com os 240 itens de demanda, cinco listas de requisitos classificados conforme a exigência de aplicação – obrigatória ou específica do item, com base em dez eixos de critério (requisitos de contratação).

Guia explicativo



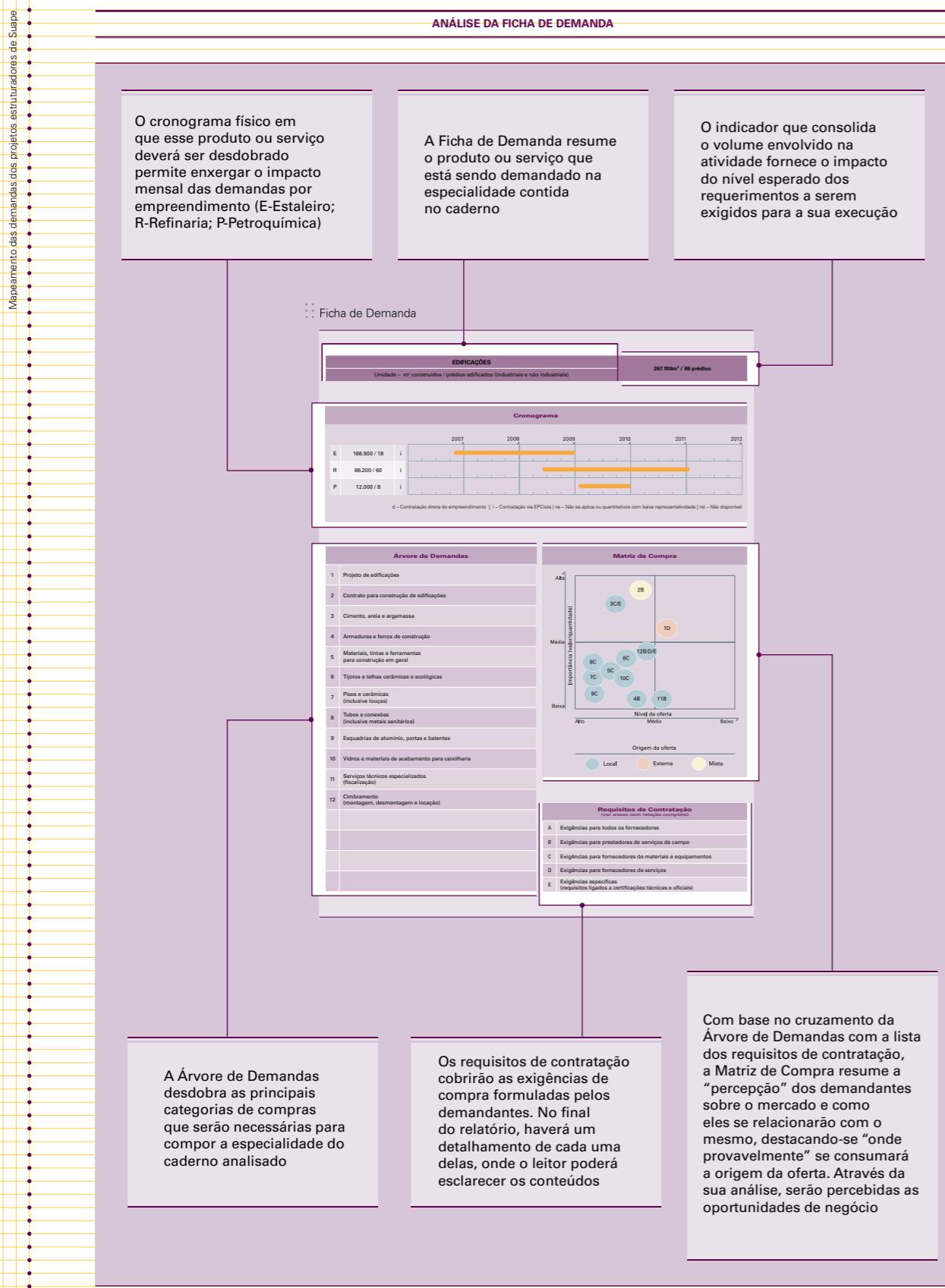
Esta é a estrutura básica dos cadernos relativos às necessidades dos empreendimentos estruturadores do Complexo Industrial Portuário de Suape. Estão descritas aqui as demandas que perpassarão todas as fases das obras, desde a construção civil até a montagem industrial dos seus componentes. Elas estão divididas em 23 especialidades, cada uma constituindo um caderno completo.

Primeiramente devemos destacar que este é um trabalho sobre a percepção dos demandantes/compradores (envolvendo os empreendimentos e seus EPCistas) acerca do mercado local. Neste caso, as observações vêm carregadas da visão de demanda. Isto é importante pois naturalmente ela será mais completa quando vier acompanhada da visão de oferta.

Não obstante a ressalva inicial, o trabalho é suficientemente consistente para ofertar "nortes" em relação ao encontro das oportunidades que existem e precisam ser tomadas pelo mercado de Pernambuco, principalmente voltadas para as micro, pequenas e médias empresas do nosso Estado, dentro de um ambiente de competitividade e na busca de sua inserção em uma nova e auspiciosa realidade econômica.

Para entender a estrutura do trabalho, a fim de facilitar a sua compreensão e utilização, os conteúdos de cada caderno foram divididos em três aspectos.

.. A Ficha de Demanda



Fonte: AS Consultoria Empresarial.

.. O perfil das oportunidades

Apresenta-se um pormenorizado memorial descritivo com análise da amplitude da demanda, onde estão localizadas suas principais criticidades e complexidades, além de um diagnóstico da Árvore de Demandas contendo o perfil das oportunidades reais ou potenciais de cada negócio, para as quais há espaço para as MPEs de Pernambuco se inserirem.

.. A lista pormenorizada dos requisitos de contratação

Finalizando, um exaustivo trabalho que contempla a lista por assunto dos requisitos de contratação encontrados junto aos empreendimentos e aos seus EPCistas. Isto constitui uma importante baliza para o mercado ofertante, na relação com seus potenciais demandantes. O empresário poderá facilmente correlacionar o item do seu interesse com os requisitos exigidos, mediante o exame da Matriz de Compra na respectiva Ficha de Demanda.

Mapeamento das oportunidades



Generalidades

As edificações necessárias para a operação dos empreendimentos têm natureza e finalidade variadas e, portanto, envolvem processos construtivos próprios de acordo com esta orientação.

As unidades convencionais que incluem as edificações civis mais tradicionais são:

- .. escritórios;
- .. laboratórios;
- .. restaurantes e vestiários;
- .. portarias e ambulatórios.

Outras unidades que fazem parte desse escopo, porém associadas ao uso industrial, são:

- .. galpões e armazéns industriais;
- .. oficinas de manutenção;
- .. garagens cobertas para viaturas de combate a incêndios;

- .. almoxarifados;
- .. casas de controle de unidades industriais (subestações, casa de bomba, centrais da ETA e da ETE etc).

Eventualmente pode acontecer dos métodos construtivos diferirem de um empreendimento para outro, no tocante ao conteúdo estrutural (se concreto ou metálico) ou ao seu acabamento. Aqui focaremos aquelas edificações sujeitas a métodos construtivos convencionais de mercado.

Definição da demanda

São itens necessários e tradicionais das edificações civis:

- .. concreto;
- .. areia;
- .. pedra britada;
- .. cimento;
- .. aço estrutural;
- .. tintas, telhas, tijolos, cerâmicas, esquadrias metálicas, metais sanitários, tubos e conexões.

Concorrem ainda as diversas prestações associadas:

- .. projeto de edificações;
- .. construção de edificações;
- .. serviços técnicos especializados;
- .. fornecimento e aluguel de andaimes.

Análise da demanda

Sobre a criticidade da obra

Exceto para os casos onde as edificações envolvem o erguimento em larga escala de estruturas de concreto (viga e colunas), para as quais há uma ficha específica descrevendo a demanda, nosso objetivo é descrever o conjunto das atividades requeridas principalmente no tocante às construções prediais (administrativas e de apoio industrial).

Trata-se de uma ficha onde a criticidade deste item só é relevante no aspecto do projeto – e ainda assim de forma mediana. Os demais itens revelam a disponibilidade local da oferta, capaz de atender plenamente aos requisitos que estão assinalados para a sua execução.

Considerando aspectos do cronograma dos projetos, no tocante à Petroquímica Suape, prosseguem os estudos de detalhamento principalmente no que se refere aos projetos POY (planta têxtil) e PET.

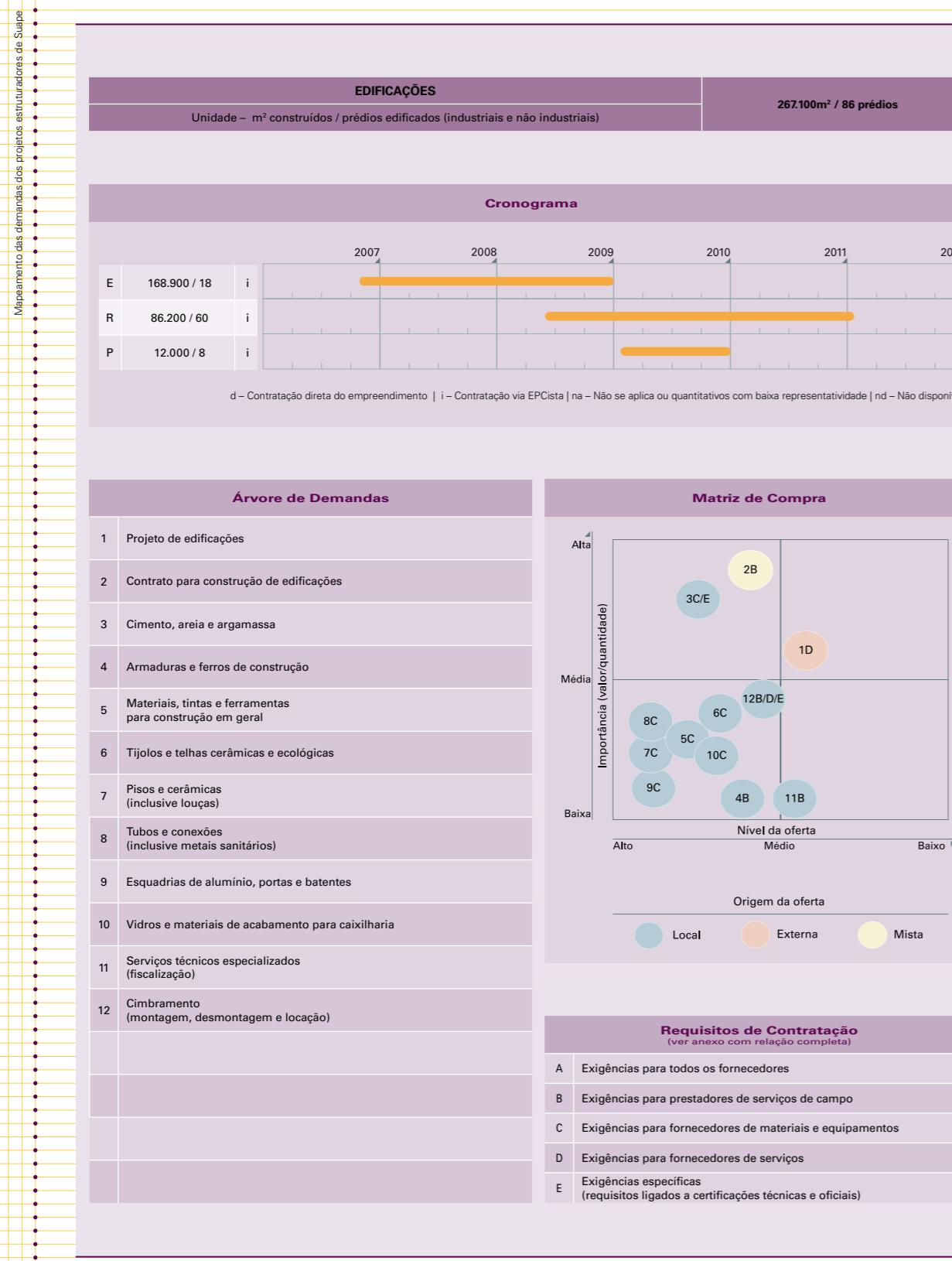
Quanto à RNEST, em face das relações de várias unidades, este trabalho foi feito com base nas informações da Petrobras (principalmente em termos do quantitativo de projetos básicos) e mais detalhadamente através dos contratos licitados de diversas obras – terraplenagem, casa de força, edificações, estação de tratamento d'água, caldeiras de recuperação, parque de tancagem e armazenagem (óleo cru, água bruta e demais tancagens), automação, fornos e trocadores de calor, equipamentos elétricos e subestações.

Análise da Matriz de Compra

A “nuvem” de oportunidades da Matriz de Compra concentra-se em negócios de mediano para baixo impacto, em termos de valor e abundância de oferta. Desta forma, os negócios apresentam maiores chances de ser cativados localmente.

A maioria dos itens desta ficha é própria do mercado pernambucano. Tais itens só precisam ser olhados com viés industrial, pois se relacionam principalmente com o fornecimento da construção civil e requerem especial atenção para o atendimento dos requisitos dos EPCistas, no cumprimento de seus prazos, e dos relacionados com as especificações dos mesmos.

Ficha de Demanda



Análise da Árvore de Demandas

Edificações

1 Projeto de edificações

Não conseguimos identificar um empreendimento onde este item não tenha vindo de fora. Concebido com o encadeamento dos demais itens, será necessária a sua separação para ser executado pelo mercado local, devido à mediana criticidade. Outrossim, ficou inviabilizado pelas interfaces e layouts dos empreendimentos, no tocante aos arranjos industriais.

Oportunidade

Certamente para pequenas e médias empresas o mercado local precisa estar atento às oportunidades de expansão (por exemplo, do estaleiro) e tomar a frente em relação à possibilidade de participar de futuras concorrências para a execução deste item.

2 Contrato para construção de edificações

Sem dúvida, este é o item de maior peso e valor. Localmente a oferta é suficiente e satisfatória, sendo confirmada por todos os empreendimentos. Houve, porém, um caso onde, por razões de origem do projeto, foi convocada uma construtora de fora do Estado. Mais tarde, este caso gerou problemas pela falta de experiência no manejo das peculiaridades locais, desmembrando-se o contrato para agregar e resolver os problemas de descontinuidade da obra com empresas subcontratadas locais.

Uma interpretação que se poderia fazer é que tal decisão pode ter sido tomada em face da necessidade de se ter uma "harmonia" na condução do projeto por uma empresa de porte com tradição – na prática isto deu errado. Certamente pelo vulto do projeto, esta seria uma situação onde a decisão acerca do porte estaria correta, uma vez que se recorresse ao mercado local. Todavia, o que se verificou é que, em decorrência do problema, foi necessária a participação de médias e pequenas construtoras para completar o escopo e o cronograma da obra.

Esse é um dos desdobramentos possíveis para empresas onde as funções de carpinteiro e armador, intensivas em mão-de-obra medianamente especializada, revestem-se de importância. Trata-se também de uma atividade passível de ser absorvida por pequenas empresas, no contexto das grandes obras empreitadas junto às empresas de maior porte, no sentido de conferir agilidade e prontidão para a sua execução.

Oportunidade

Este item precisa ser explorado pelo mercado local, que também poderia, em comum com grandes construtoras locais, gerar subcontratações variadas para construtoras de médio e pequeno portes, uma vez considerada a infinidade de construções requeridas, cuja dificuldade maior seria estabelecer um plano de gerenciamento das atividades de cada empresa subcontratada, de forma a obter um resultado comum satisfatório.

- 3 Cimento, areia e argamassa

Os volumes requeridos são importantes, mas menos relevantes que nas edificações que envolvem estruturas e nas fundações.

O item cimento foi equacionado junto a um fornecedor local de grande porte. Já o item areia gerou preocupações que foram manifestadas, principalmente, no sentido de garantir a procedência, a qualidade e o respeito aos requisitos ambientais – neste caso, as empresas de pequeno porte são as responsáveis pela oferta desta demanda. E o item argamassa, enquanto agregado industrializado, entra na cota dos grandes fabricantes locais, que cativam a inteireza do fornecimento.

Oportunidade

Deve-se insistir na observação do mercado local de fornecimento de areia, principalmente no tocante aos requisitos dos demandantes sob a ótica das responsabilidades legais. Assim, as empresas de pequeno – e no máximo médio – porte precisam de alguma atenção para continuar sendo acionadas como "prestadoras" eficazes, dada a contínua expansão que se avizinha nos projetos em curso. Os requisitos de segurança do meio ambiente são absolutamente relevantes, sem falar nas exigências de qualidade impostas por todos.

- 4 Armaduras e ferros de construção

Este item é praticamente cativado pelos grandes fornecedores de aço (siderúrgicas), que têm tido a capacidade de fornecer localmente, conforme constatamos junto aos demandantes.

A questão relacionada com as armaduras (um trabalho de campo de manufatura) também deve ser considerada no escopo desse fornecimento.

- 5 Materiais, tintas e ferramentas para construção em geral

Há neste item um "arco-íris" de itens demandados, cuja capacidade de empresas locais de comércio atacadista deveria ser considerada como eficaz. Eventualmente alguns itens, em face do vulto, podem ser contratados em outro regime (tintas, por exemplo, diretamente com os fabricantes).

O que se pode perceber é que falta uma atividade de "venda industrial" associada a este item, o que tem dificultado a atividade dos compradores dos empreendimentos. Estes, por sua vez, frequentemente relatam suas iniciativas no sentido de adquirir no mercado através do "varejo", isto é, compra-se um pouco daqui e um pouco dali, até obter o que se deseja – naturalmente a falta de previsibilidade é o outro lado da moeda, que poderia ser a resposta dos vendedores.

Oportunidade

Podemos destacar que, dentro das iniciativas de médios e pequenos atacadistas, a criação de uma "atividade (divisão) de vendas industriais" seria uma excelente oportunidade para cativar tais demandas, inclusive com algumas vantagens no sentido de "obter previsibilidade de consumo".

- 6 Tijolos e telhas cerâmicas e ecológicas

Não foram registradas, nos comentários dos demandantes, dificuldades na obtenção destes itens, tendo sido destacada, inclusive, a boa disponibilidade do mercado, com empresas tradicionais atuando e fornecendo a contento os pedidos solicitados.

Certamente a interpretação é só uma: decorrente do mercados da construção civil imobiliária, a oferta local tem conseguido manter um nível de performance que ora resulta nesses comentários.

O porte das empresas ofertantes precisa ser mais bem pesquisado. Por certo, considerando o aquecimento do mercado imobiliário, a presença de pequenas empresas, principalmente no ramo da produção de blocos, é um fator de destaque neste item. Quanto ao item telha, a demanda indicada envolve produtos com um maior grau de industrialização – no caso das telhas ecológicas, a origem se dá em empresas de maior porte.

- 7 Pisos e cerâmicas (inclusive louças)

O que há de mais notável neste item, sem dúvida, são os quantitativos dos escritórios prediais, cuja demanda envolve, em se falando de pisos, mais de 100.000m². Não foi revelada qualquer preocupação dos demandantes, reforçando nossa suposição quanto às assertivas já destacadas no item anterior.

Outra avaliação que se pode fazer é que o porte dos ofertantes indica empresas de médio para grande porte, uma vez considerados os aspectos de capacidade e industrialização. Em geral, são empresas tradicionais de mercado.

- 8 Tubos e conexões (inclusive metais sanitários)

A demanda deste item deve ser avaliada no contexto do fornecimento das obras hidráulicas, uma vez que o consumo, considerando-se apenas os aspectos de complemento às obras de edificação, é de natureza periférica. Certamente se olharmos o contexto das obras que envolvem as interligações das utilidades prediais, elas adquirem uma relevância notável.

Nessa etapa, o fornecimento individual é de baixa relevância, exceituando-se o de metais sanitários. Aí existe um contexto interessante, devido às instalações sanitárias para vestiários e banheiros. Contudo, faz-se necessário mencionar os futuros efetivos dos empreendimentos, os quais certamente alcançarão quase 10.000 pessoas.

Oportunidade

Mais uma vez, em razão da divisão das necessidades por empreendimento, existe um contexto de "vendas industriais" por parte dos atacadistas, no segmento de metais sanitários, que também deveria ser explorado.

- 9 Esquadrias de alumínio, portas e batentes

Oportunidade

Não foi notada relevância na observação da demanda deste item. Todavia, o fornecimento pode ser tipicamente cativado por pequenas empresas, uma vez que os volumes envolvidos não representam comprometimento, segundo relatos dos demandantes.

Eis aqui uma interessante oportunidade de não só haver fornecimento de materiais, mas também de existir uma empreitada relacionada com a instalação desses itens.

- 10 Vidros e materiais de acabamento para caixilharia

Oportunidade

Notamos, na maioria dos projetos que tivemos acesso, a relevância do fornecimento de vidros.

Certamente, em se falando de empresas envolvidas com a representação e revenda de grandes fabricantes, que agreguem à prestação de serviços de instalação também os acessórios pertinentes, este pode ser outro item interessante de ser cativado por pequenas empresas que contemplam tais atividades.

- 11 Serviços técnicos especializados (fiscalização)

Oportunidade

De uma maneira geral, os relatos dos demandantes envolvem, neste caso, uma fiscalização com efetivo próprio. Talvez aqui empresas especializadas de pequeno porte, microempresas de engenharia ou técnicos em edificações poderiam tentar cativar tal demanda.

- 12 Cimbramento (montagem, desmontagem e locação)

Esta ficha cobre um indicador que envolve a edificação de mais de 70 prédios, havendo relatos das mais variadas alturas (armazéns com pé-direito com mais de 15m de altura, por exemplo).

A demanda de andaimes – escorados ou suspensos – deve ser generalizada, se considerarmos os perímetros envolvidos. Estamos falando em milhares de metros lineares de andaimes a serem cativados.

Oportunidade

Para pequenas e médias empresas que possuem orientação específica para montagem, desmontagem e locação com boa flexibilidade.

Requisitos de contratação

No caso do fornecimento de andaimes, convém ressaltar os aspectos referentes ao cumprimento da NR 18.

Já para o fornecimento de areia, devem ser observados os requisitos ligados ao meio ambiente.

Recomenda-se a leitura atenta do tópico que detalha os requisitos de contratação baseados no cruzamento do item com as exigências pertinentes ao fornecimento de bens ou serviços.

Esse detalhe encontra-se ilustrado na Ficha de Demanda, no início deste caderno, através da Matriz de Compra.

Fontes consultadas

Mapeamento das demandas dos projetos estruturadores da Suape

EAS – Estaleiro Atlântico Sul
 Consórcio Tatuoca (Construtora Camargo Corrêa S/A e Construtora Queiroz Galvão S/A)

RNEST/Petrobras
 Consórcio de Terraplenagem (Construtora Norberto Odebrecht S/A, Construtora Camargo Corrêa S/A, Construtora Queiroz Galvão S/A e Galvão Engenharia S/A)

Petroquímica Suape

Anexo

Requisitos de contratação

Legenda

O item será exigido	x
O item é classificatório	c
O item não será exigido ou sua aplicação é opcional (depende do demandante)	-
Exigências para todos os fornecedores	A
Exigências para prestadores de serviços de campo	B
Exigências para fornecedores de materiais e equipamentos	C
Exigências para fornecedores de serviços	D
Exigências específicas (requisitos ligados a certificações técnicas e oficiais)	E

EPC	EPCista
EAS	Estaleiro Atlântico Sul
BR	RNEST e Petroquímica Suape

34 Abreviaturas

Abraman	Associação Brasileira de Manutenção
AS 8000	Norma de Responsabilidade Social
CNPJ	Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica
CPF	Cadastro de Pessoa Física
CTPS	Carteira de Trabalho e Previdência Social
EPI	Equipamento de Proteção Individual
FGTS	Fundo de Garantia por Tempo de Serviço
INSS	Instituto Nacional de Seguridade Social
ISO 140001	Norma de Meio Ambiente
ISO 9000	Norma de Qualidade
LTCAT	Laudo Técnico das Condições Ambientais do Trabalho
OHSAS	Norma de Segurança e Saúde Ocupacional
PCMSO	Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional
PNO	Programa Nacional da Qualidade
PPP	Perfil Profissiográfico Previdenciário
PPRA	Programa de Prevenção de Riscos Ambientais
RG	Registro Geral
Serasa	Centralização dos Serviços Bancários
SGA	Sistema de Gestão Ambiental
SGSSO	Sistema de Gestão de Segurança e Saúde Ocupacional
SMA	Segurança do Meio Ambiente
SSO	Segurança e Saúde Ocupacional

Requisitos do processo de cadastramento

	A			B			C			D			E		
	EPC	EAS	BR												
Processo do demandante via Internet	-	-	x	x	-	x	x	-	x	x	-	-	-	-	-
Inscrição prévia na empresa demandante para fornecimento de bens e serviços, manifestando formalmente o desejo de se integrar ao cadastro de fornecedores	-	-	x	x	-	x	x	-	x	x	-	-	-	-	-
Assinatura de carta de compromisso para iniciar o processo de cadastramento	-	-	x	x	-	x	x	-	x	x	-	-	-	-	-
Demandante envia para o fornecedor um questionário de exigências para o cadastramento	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-	-	-
Fornecedor preenche o questionário e o envia para demandante	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-	-	-
Demandante inicia um processo de pré-avaliação e/ou avaliação de campo	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-	-	-
Demandante consolida a avaliação e libera (completamente ou com restrições) ou não o cadastramento do fornecedor	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-	-	-
O cadastro liberado tem validade limitada e, após expirado, deve ser renovado	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-	-	-

Requisitos legais

	A			B			C			D			E		
	EPC	EAS	BR												
Contrato social e/ou alterações contratuais arquivadas na Junta Comercial	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Requerimento de empresário	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Documentação comprobatória de capacidade jurídica de Sociedade Anônima	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
CNPJ/CPF (no caso de pessoa física)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Inscrição estadual	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Alvará de funcionamento	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Inscrição municipal e/ou alvará de localização	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Certidão, registro ou inscrição na entidade profissional competente	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Certidão Negativa de Débito (CND) com o INSS	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Certidão de Regularidade com o FGTS	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Certidão da Dívida Ativa da União	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Certidão de Tributos e Contribuições Federais	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Certidão Negativa de Débitos Tributários Estaduais	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Certidão Negativa de Débitos Tributários Municipais	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Certidões de Feitos Trabalhistas (para prestadores de serviços)	-	x	x	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Declaração informando número de empregados registrados	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Documentação relativa à saúde do trabalhador (PPRA, PCMSO, LTCAT e PPP)	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Relação de empregados envolvidos na prestação de serviços (incluindo função, RG, CPF, CTPS)	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cópia de Ficha de Registro, Atestado de Saúde Ocupacional e CTPS dos empregados	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fotos 3x4 coloridas dos empregados (três)	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Percentual de reclamações trabalhistas em relação ao número de empregados registrados	-	-	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Informações do Cadastro de Inadimplentes do Banco Central - Cadin	-	-	c	-	-	c	-	-	c	-	-	-	-	-	-
Certidões Negativas dos Cartórios de Falências e Concordatas	-	-	x	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Restrições junto à Serasa	x	x	x	x	x	x	x	x	x	c	-	-	-	-	-
Referências comerciais	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Evidências que demonstrem a organização e os recursos humanos (organograma, manuais e/ou procedimentos, currículos etc)	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-
Evidências que demonstrem metodologias de controle em relação às questões cíveis, administrativa-tributárias, trabalhistas, ambientais e fiscais, afora controles internos	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-
Certidões referentes a processos cíveis e executivos fiscais, incluindo relatório com posição atualizada dos processos informando o montante dos passivos judiciais por área	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-
Imposto de Renda da Pessoa Jurídica	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Acordo coletivo de trabalho da categoria profissional	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cópia autenticada da Guia de Previdência Social (GPS/Obra)	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cópia autenticada da Guia de Previdência Social (GPS/Empresa)	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Durante o período de vigência do contrato, cópia autenticada da folha de pagamento	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Durante o período de vigência do contrato, cópia autenticada da Guia de Recolhimento da Contribuição Sindical	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Durante o período de vigência do contrato, cópia autenticada do contracheque	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Informações para depósito/pagamento de faturas com indicação de conta bancária ativa	-	x	x	-	x	x	-	x	x	-	-	-	-	-	-
Cópia autenticada do PPP	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

35

Anexo

	A	B			C			D			E		
		EPC	EAS	BR									
Credibilidade													
Balanço patrimonial e demonstrações contábeis	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Relatório de auditoria externa	-	-	-	x*	-	-	x*	-	-	x*	-	-	-
Estrutura													
Imobilização do patrimônio líquido (ativo permanente/patrimônio líquido)	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Capitalização (patrimônio líquido/ativo total)	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Endividamento (passivo circulante + exigível a longo prazo)/(patrimônio líquido)	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Liquidez													
Liquidez geral (ativo circulante + realizável a longo prazo) (passivo circulante + exigível a longo prazo)	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Liquidez corrente (ativo circulante/passivo circulante)	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Rentabilidade													
Rentabilidade do PL (lucro líquido/patrimônio líquido)	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Rentabilidade do ativo (lucro líquido/ativo)	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Giro do ativo (receita líquida/ativo total)	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Gestão econômico-financeira													
Planejamento financeiro (exemplos de evidências demonstrando o item)	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Gerenciamento de custo (exemplos de evidências demonstrando o item)	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Decisões de investimento (exemplos de evidências demonstrando o item)	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Decisões de financiamento (exemplos de evidências demonstrando o item)	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-

Requisitos de responsabilidade social

	A	B			C			D			E		
		EPC	EAS	BR									
Assegurar e demonstrar, através de evidências objetivas, a qualquer momento que for solicitado pela Petrobras, o comprometimento em atender às premissas previstas em um processo de gestão de responsabilidade social, com base na Norma SA 8000	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Cumprir as legislações aplicáveis e respeitar os instrumentos internacionais citados no contrato. Caso seja identificada qualquer não-conformidade, adotar medidas visando à sua correção	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Melhorar continuamente as condições dos locais de trabalho, de forma a torná-los cada vez mais seguros e saudáveis, não permitindo situações de perigo grave e iminente ou que venham a ocasionar danos à saúde dos seres humanos e ao meio ambiente	-	x	x	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Fornecer as informações necessárias para os envolvidos em toda a cadeia de suprimento dos produtos contratados, possibilitando o manuseio e uso dos mesmos com segurança, ao longo de todo o seu ciclo de vida	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Não permitir práticas de trabalho infantil, trabalho forçado ou medidas disciplinares como coerção física/mental/psicológica, abuso verbal e outros constrangimentos não éticos	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Assegurar a inexistência de qualquer discriminação (raça, classe social, nacionalidade, cor, crença religiosa, orientação sexual)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-	-	-
Atuar para que sub fornecedores, parceiros e prestadores de serviços se comprometam a cumprir os requisitos da Norma SA 8000	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-
Assegurar a divulgação documentada, para todos os seus trabalhadores, da política de responsabilidade social adotada pela empresa	-	-	-	x	-	-	x	-	-	x	-	-	-

	A	B			C			D			E		
		EPC	EAS	BR									
Certificado ISO 14001	-	-	c	c	-	-	-	-	c	c	-	-	-
Sema - Serviço Especializado de Meio Ambiente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Planejamento do SGA (Sistema de Gestão Ambiental)													
Política ambiental	-	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-
Aspectos ambientais	-	-	-	x	-	-	-	-	-	x	-	-	-
Requisitos legais e outros requisitos	-	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-
Objetivos e metas	-	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-
Programa(s) de gestão ambiental (PDRE)	-	-	x	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-
Implementação e operação do SGA													
Estrutura e responsabilidade	-	-	-	x	-	-	-	-	-	x	-	-	-
Treinamento, conscientização e competência	-	-	-	x	-	-	-	-	-	x	-	-	-
Comunicação	-	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-
Documentação do SGA	-	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-
Controle de documentos	-	x	x	c	-	-	-	x	x	c	-	-	-
Controle operacional	-	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-
Preparação e atendimento a emergências	-	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-
Verificação e ação corretiva do SGA													
Monitoramento e medição	-	-	-	x	-	-	-	-	-	x	-	-	-
Não-conformidade e ações corretivas e preventivas	-	-	-	x	-	-	-	-	-	x	-	-	-
Registros	-	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-
Auditória do SGA	-	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-
Análise crítica pela administração	-	-	-	x	-	-	-	-	-	x	-	-	-

Requisitos de SSO – Fornecedores de serviços

	A					B					C					D					E				
	EPC	EAS	BR																						
Certificado OHSAS 18001	-	-	c	c	-	-	-	-	c	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SESMT - Serviço Especializado de Segurança e Medicina do Trabalho (registrado no DRT)	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Planejamento do SGSSO																									
Política de Segurança e Saúde Ocupacional (SSO)	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Planejamento para identificação de perigos e avaliação de controle de riscos	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Requisitos legais e outros requisitos	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Objetivos	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Programa(s) de gestão (PCA, Proergo, PCMSO, Cipa)	-	x	x	x	-	-	-	-	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Implementação e operação do SGSSO																									
Estrutura e responsabilidade	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Treinamento, conscientização e competência	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Consulta e comunicação	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Documentação	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Controle de documentos e dados	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Controle operacional	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Preparação e atendimento a emergências	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Verificação e ação corretiva do SGSSO																									
Monitoramento e mensuração do desempenho	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Accidentes, incidentes, não-conformidades e ações corretivas e preventivas	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Registros e gestão de registros	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Auditória	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Análise crítica pela administração	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Requisitos de SMA e SSO – Fornecedores de bens

	A					B					C					D					E				
	EPC	EAS	BR																						
Meio ambiente																									
Mostrar como a organização estabelece e mantém procedimentos para identificar e ter acesso à legislação e outros requisitos aplicáveis	-	-	-	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Especificar as legislações ambientais (federal, estadual e municipal) aplicáveis para a empresa, indicando como são cumpridas	-	-	-	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Mostrar como a organização estabelece e mantém procedimentos para avaliar periodicamente o atendimento aos requisitos legais aplicáveis	-	-	-	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Segurança e saúde ocupacional																									
Mostrar como a organização estabelece e mantém procedimentos para identificar e ter acesso à legislação e outros requisitos aplicáveis	-	-	-	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Especificar as Normas Regulamentadoras (NRs) aplicáveis para a empresa, indicando como são cumpridas	-	-	-	-	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Metodologia para avaliar o atendimento aos requisitos legais e outros requisitos de SSO (atualização, registro, controle, avaliação)	-	-	-	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Requisitos de qualidade

	A					B					C					D					E				
	EPC	EAS	BR																						
Certificado ISO 9000/9001 ou SGQ (Sistema de Gestão da Qualidade)	-	-	c	c	-	-	-	-	c	c	-	-	-	-	-	-	c	c	-	-	-	-	-	-	
Requisitos de documentos	-	-	c	-	-	-	-	-	c	-	-	c	-	-	-	-	c	-	-	-	-	-	-	-	
Comprometimento da direção (evidências)	-	-	c	-	-	-	-	-																	

Requisitos técnicos – Serviços

Requisitos técnicos – Bens

gtz



SEBRAE

FIEPE



SECRETARIA
DE DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



